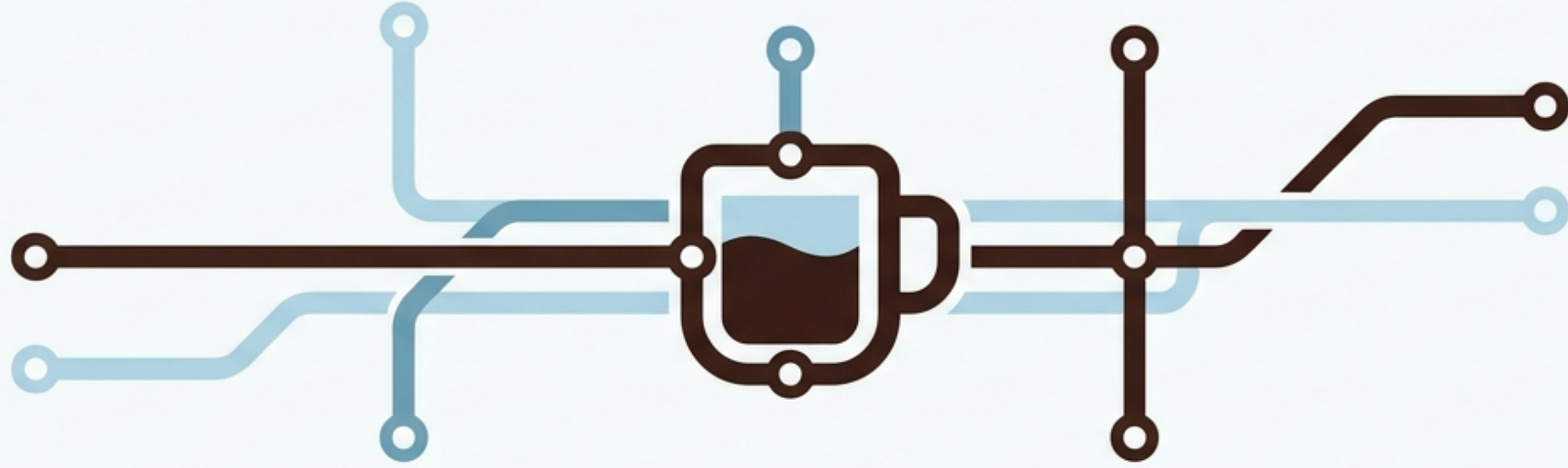




دراسة جدوى: مكائن قهوة آلية وآيس كريم في محطات المترو

شبار أوهن: مكائن الإمتحامين في وآيس للممعدات الأمتريية
تقييم الفرص الاستثمارية والجدوى التجارية في بيئة النقل العام



التقييم
الإجمالي:
78/100

جاهزية الفريق
85

الابتكار
80

السوق
80

التنافسية
70

المالية
75

الملخص التنفيذي:
فرصة الرتخق: فرصة مربحة بعائد استثماري يبلغ 40% وحجم سوق مستهدف يقدر بـ 150 مليون دولار. ومع ذلك، فإن شدة المنافسة تجعل الموافقة "مشروطة" بمزيد من التحقق لتكاليف التشغيل.

الحل



مكائن قهوة وآيس كريم آلية متطورة توفر خدمة فورية.

تقديم مشروبات ذات جودة عالية في محطة النقل الأكثر ازدحاماً بلمسة زر.

المشكلة



قلة الخيارات السريعة في محطات المترو المزدحمة.

تأخر الركاب عن رحلاتهم بسبب طوابير الانتظار في المقاهي التقليدية.

Card 1



أحمد (موظف مكتب, 25-35 عاماً)
الاحتياج: قهوة سريعة ومريحة في
طريقه للعمل.

Card 2



ليلى (طالبة جامعية, 18-24
عاماً)
الاحتياج: خيارات لذيذة وسريعة
قبل المحاضرات.

Market Size

TAM (السوق الإجمالي) - 150,000,000 دولار

نمو متوقع
15-10%

SAM (السوق المتاح) - 75,000,000 دولار

SOM (السوق المستهدف) -
30,000,000 دولار

التحليل التنافسي

مكائننا الآلية	المقاهي المحلية (%25)	McCafé (حصة %20)	Costa (حصة %15)	Starbucks (حصة %40)	معايير التقييم
فورية (عالية جداً)	منخفضة	سريعة	متوسطة	متوسطة	سرعة الخدمة
مناسب وتنافسي	متفاوت	منخفض	مرتفع	مرتفع	السعر
ممتازة	متفاوتة	متوسطة	عالية	عالية	جودة المنتج
وصول فوري (داخل المحطة)	وصول محدود	خارج المترو	خارج المترو	خارج المترو	سهولة الوصول

الميزة التنافسية (USP):
السرعة والجودة في تقديم المشروبات بأسعار تنافسية، الخيار المثالي والأسرع للمسافرين.

قوى السوق والديناميكيات / Market Forces & Dynamics

المحركات الكلية (PESTEL)

اجتماعي: زيادة الوعي
وتفضيل القهوة كنمط
حياة.



تكنولوجي: تطور
تكنولوجيا آلات القهوة
لضمان الجودة.



بيئي: تزايد الاهتمام
بالاستدامة.



عوامل الضغط (قوى بورتر)

قوة تفاوض المشترين:
مرتفع



المنافسة الصناعية:
مرتفع

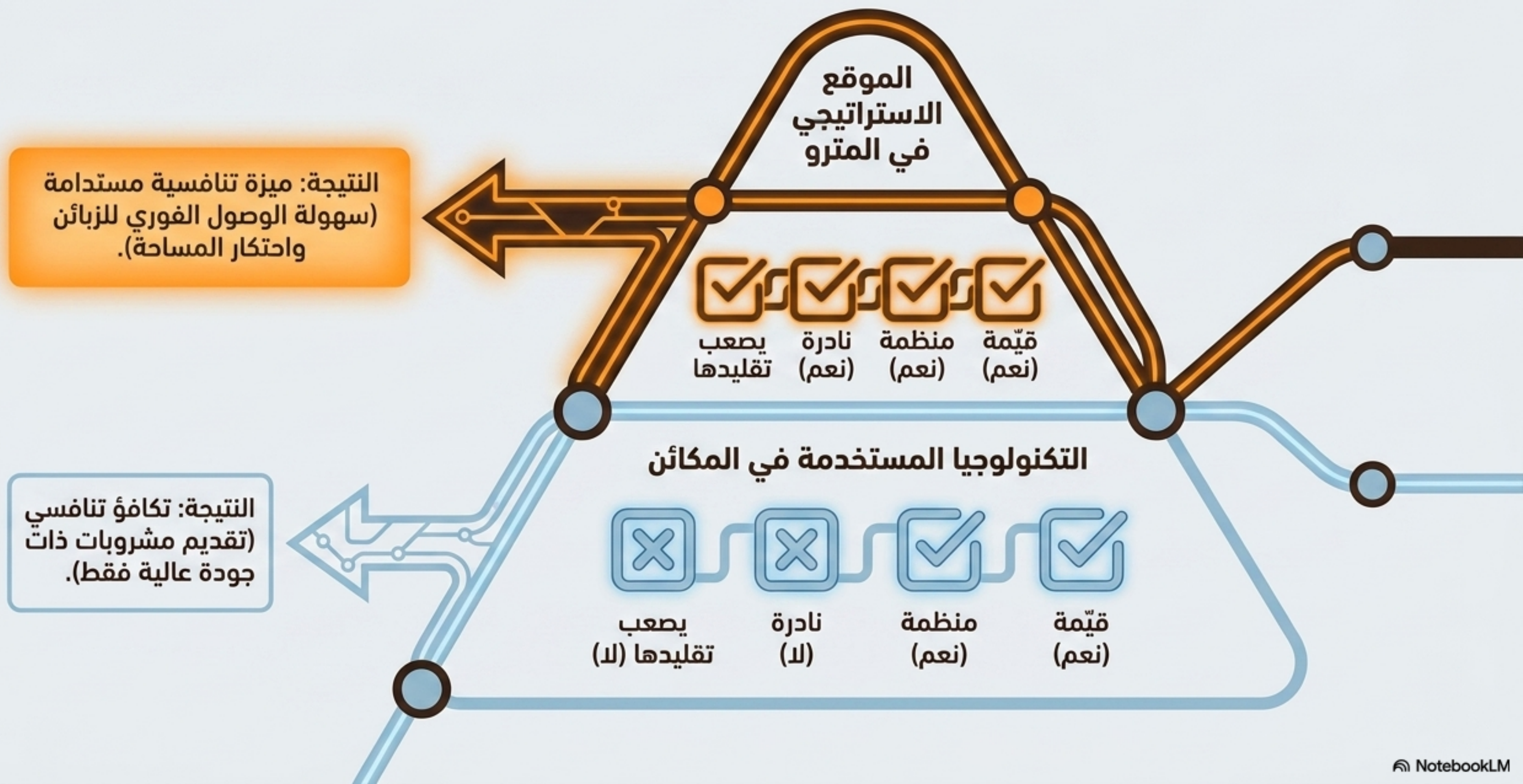


تهديد البدائل:
مرتفع



الخلاصة: قوى تنافسية شديدة يقابلها نمو مستمر
في قطاع النقل وتطور تكنولوجي داعم.

تحليل VRIO (الميزة الاستراتيجية)



نموذج العمل المبسط

المخرجات - Outputs



القيمة: منتجات سريعة وعالية الجودة
العملاء: الموظفون والطلاب

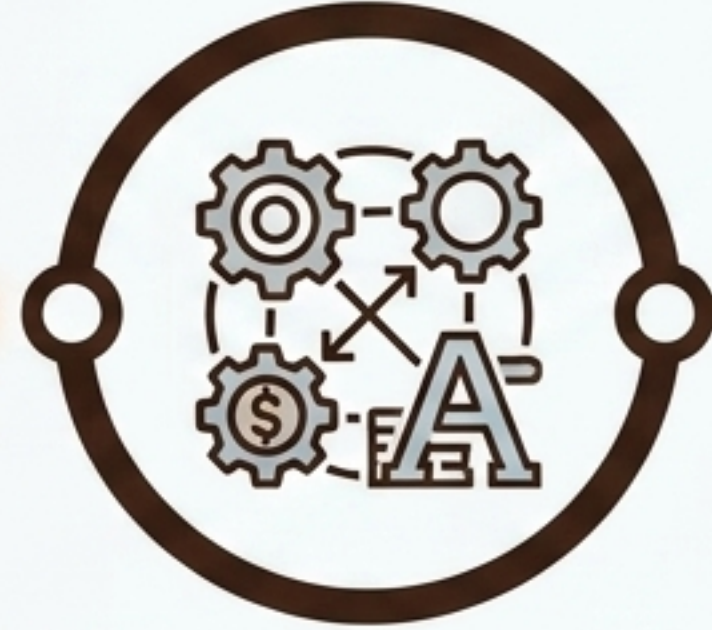
الإيرادات المتوقعة: 22,000 دولار
شهرياً (60% قهوة، 40% آيس كريم)

الآلية - Mechanism



الآلية الأساسية: مواقع
استراتيجية (محطات المترو) +
مكائن آلية متطورة

المدخلات - Inputs



المدخلات: شركاء رئيسيون
(الموردون، النقل العام) +
استثمار 100,000 دولار

خطة الإطلاق والمنتج الأولي



مميزات المنتج الأولي (MVP):

المميزات الأساسية:

مكائن قهوة وآيس كريم سريعة،
خصومات للمسافرين.

مميزات إضافية مستقبلية:

تطبيق مخصص للطلبات
المسبقة والدفع الإلكتروني.

هيكل تكاليف التأسيس (100,000 دولار)

المعدات والأصول: 50,000 دولار
(مكائن قهوة وآيس كريم)

التهيئة والإيجار: 20,000 دولار

رأس مال تشغيلي:
15,000 دولار
(احتياطي 3 شهور)

أخرى: 15,000 دولار
(تراخيص، تسويق،
تأمين)

أكثر من 50% من رأس المال موجه مباشرة للأصول المدرة للدخل، مما يعكس كفاءة عالية.

اقتصاديات الوحدة والهوامش



اقتصاديات الآيس كريم

سعر البيع: 10 دولار
التكلفة: 4 دولار

الهامش الربحي: 6 دولار



اقتصاديات القهوة

سعر البيع: 15 دولار
التكلفة: 5 دولار

الهامش الربحي: 10 دولار

نقطة التعادل الشهرية: يجب بيع 500 وحدة قهوة و 400 وحدة آيس كريم لتغطية التكاليف الثابتة (12,000 دولار).

التوقعات المالية ومؤشرات الأداء

مؤشرات الأداء المالي

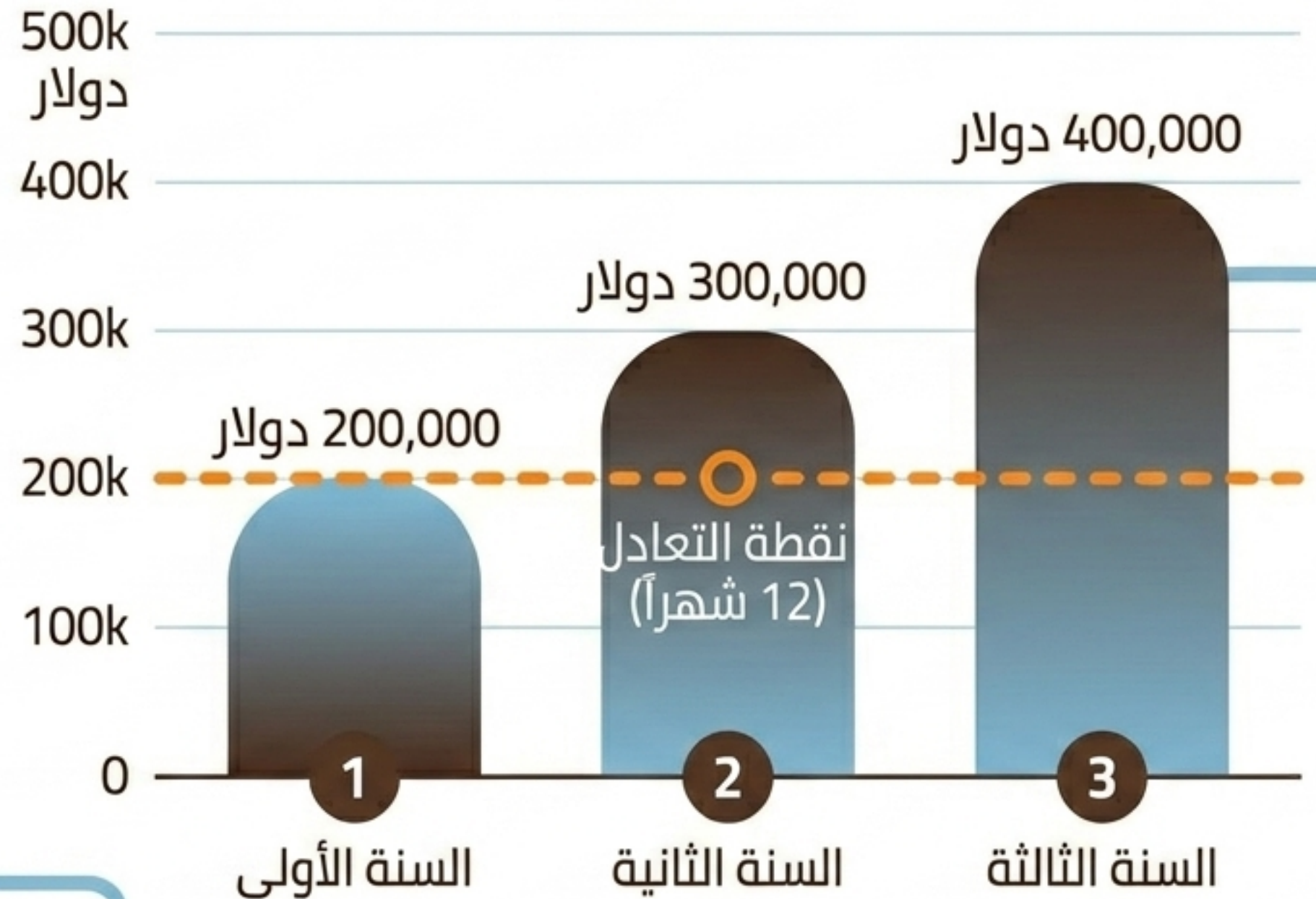
التكاليف التشغيلية الشهرية:
12,000 دولار

الإيرادات الشهرية المتوقعة:
22,000 دولار

مدة استرداد رأس المال:
12 شهراً

عائد الاستثمار المتوقع
(ROI): 40%

نمو الإيرادات



المخاطر واستراتيجيات الحد منها

الدرع - Shield

تنويع المنتجات وتقديم
خيارات موسمية جديدة.

تأمين عقود طويلة الأجل مع
الموردين لضمان ثبات التكلفة.

تقديم تجربة فريدة، ولاء رقمي،
وعروض للمسافرين.

التعاون المبكر مع مستشارين
قانونيين لضمان التوافق.

الخطر - Threat

تقلبات الطلب في مواسم
معيّنة (عالي)

زيادة تكاليف المواد الخام
(متوسط)

المنافسة من المتاجر
الأخرى (عالي)

مشاكل التراخيص
والتصاريح (عالي)

القرار النهائي والخطوات القادمة

القرار النهائي: الموافقة 'مشروطة'؛ الفرصة واعدة جداً،
لكن التنفيذ يتطلب حذراً تشغيلياً.

