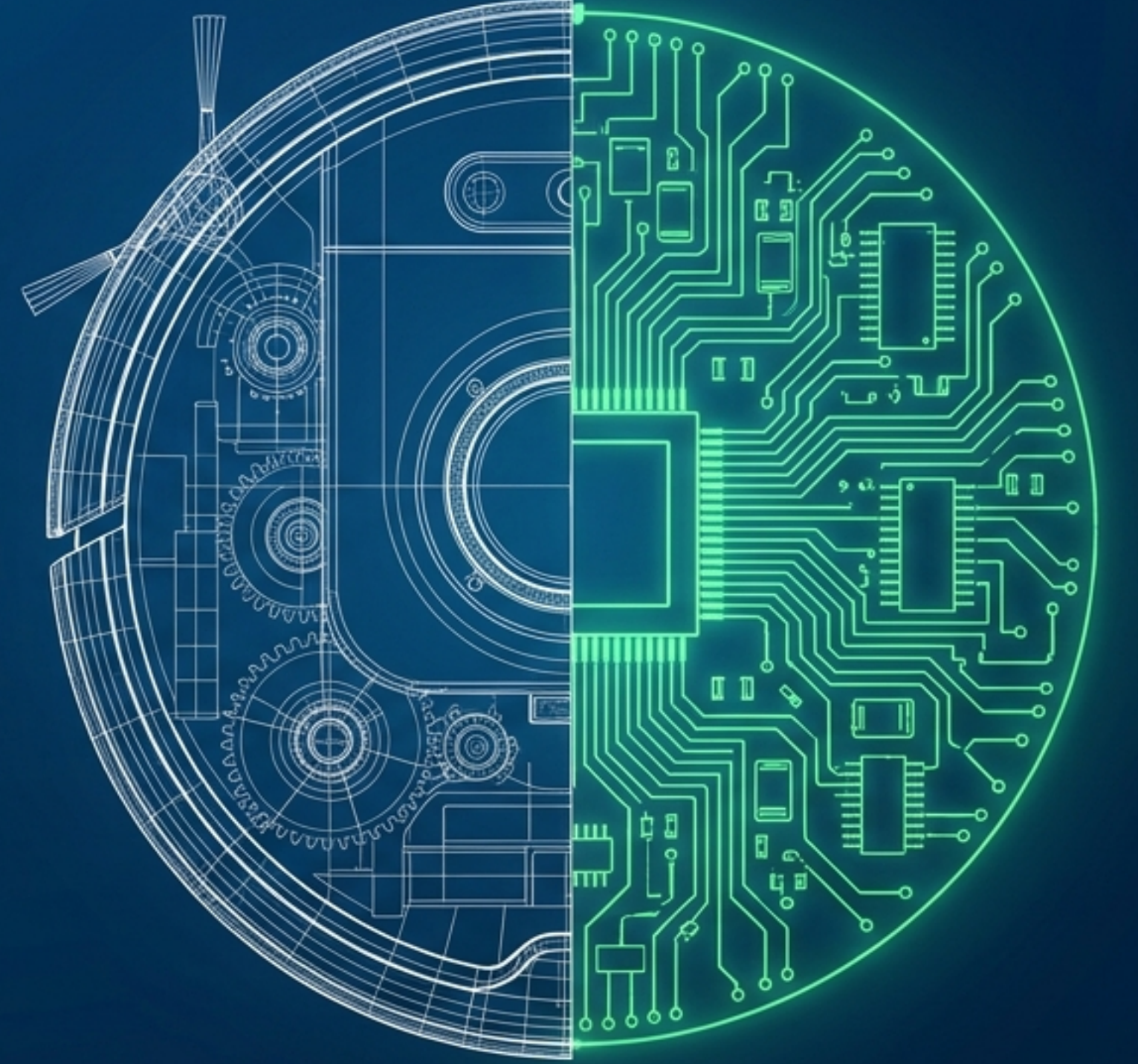
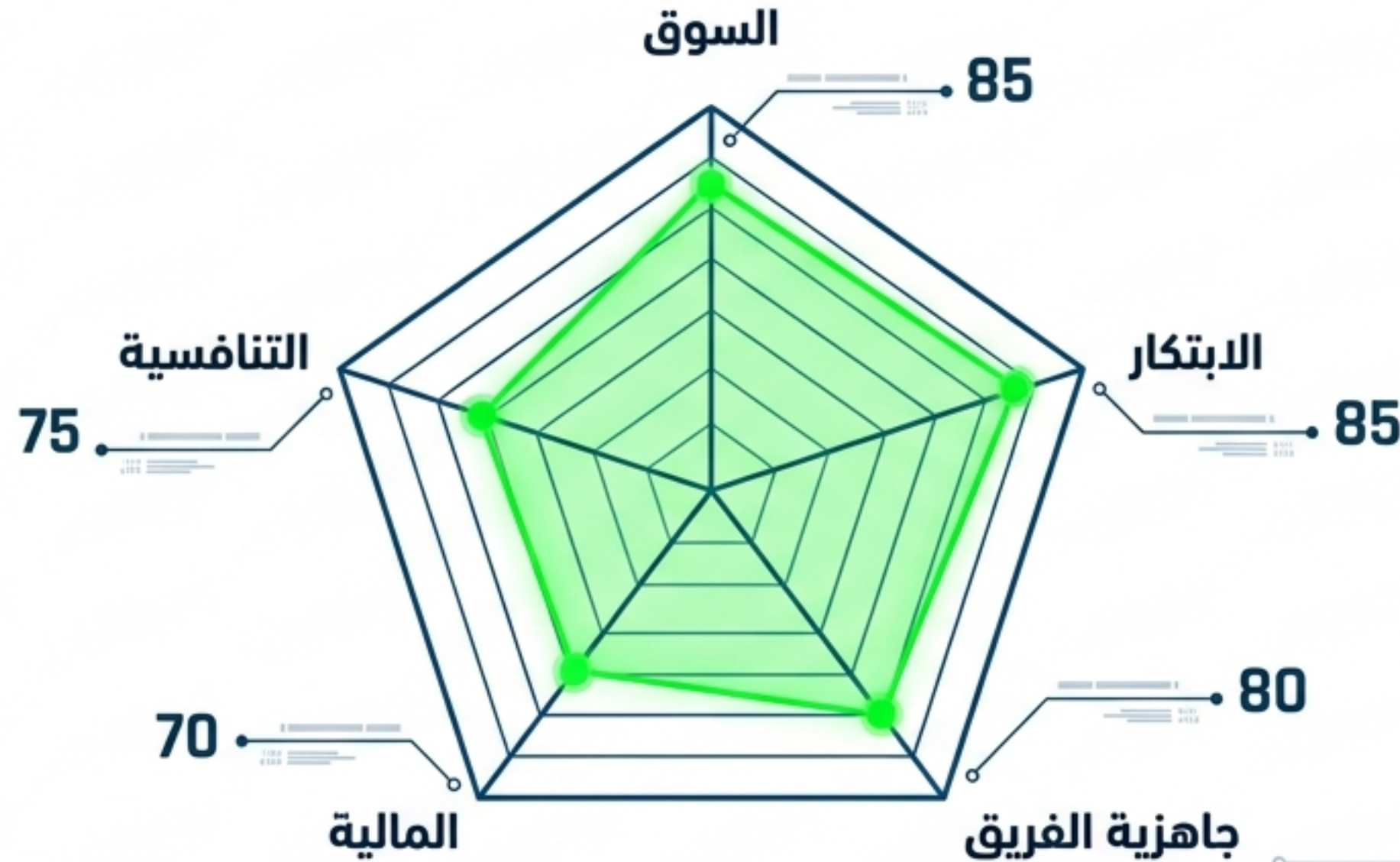


مصنع الروبوتات الذكية لليئة السعودية

أطروحة استثمارية لإنشاء أول خط إنتاج محلي
مدعوم بخدمات ما بعد البيع المباشرة.



الملخص التنفيذي وحكم الجدوى



السوق السعودي واعد لدرجة عالية، لكن المنافسة العالمية شرسة. الجدوى **مشروطة** بتنفيذ استراتيجية تركز بقوة على القيمة المحلية المضافة، الدعم الفني المباشر، والابتكار المستمر لتخطي حواجز التسويق.

المحفزات الكلية: لماذا السوق السعودي الآن؟

اقتصادي: نمو قوي، وزيادة القدرة الشرائية للمنتجات التكنولوجية.

تكنولوجي: تطور سريع في البنية التحتية للأتمتة والروبوتات.

قانوني: أطر تنظيمية تتطور لدعم الصناعات التكنولوجية المتقدمة.

سياسي: دعم حكومي قوي للابتكار واستقرار سياسي.

اجتماعي: وعي متزايد بأهمية التكنولوجيا لتوفير الوقت والراحة.

بيئي: توجه متزايد نحو الاستدامة والمنتجات الصديقة للبيئة.



الحجم والنمو: فرصة سوقية تتجاوز المليار

• السوق الكلي المتاح (TAM) -
1.2 مليار ريال سعودي

• السوق المتاح (SAM) -
800 مليون ريال سعودي

• السوق المستهدف (SOM) -
300 مليون ريال سعودي

الوصول إلى 2.4 مليار
ريال بحلول 2028.
السوق السعودي يتميز
بنمو قوي وملحوظ
مقارنة بالمتوسطات
العالمية.

نمو سنوي متوقع بنسبة 15%

من نخدم؟ تحليل الشرائح المستهدفة

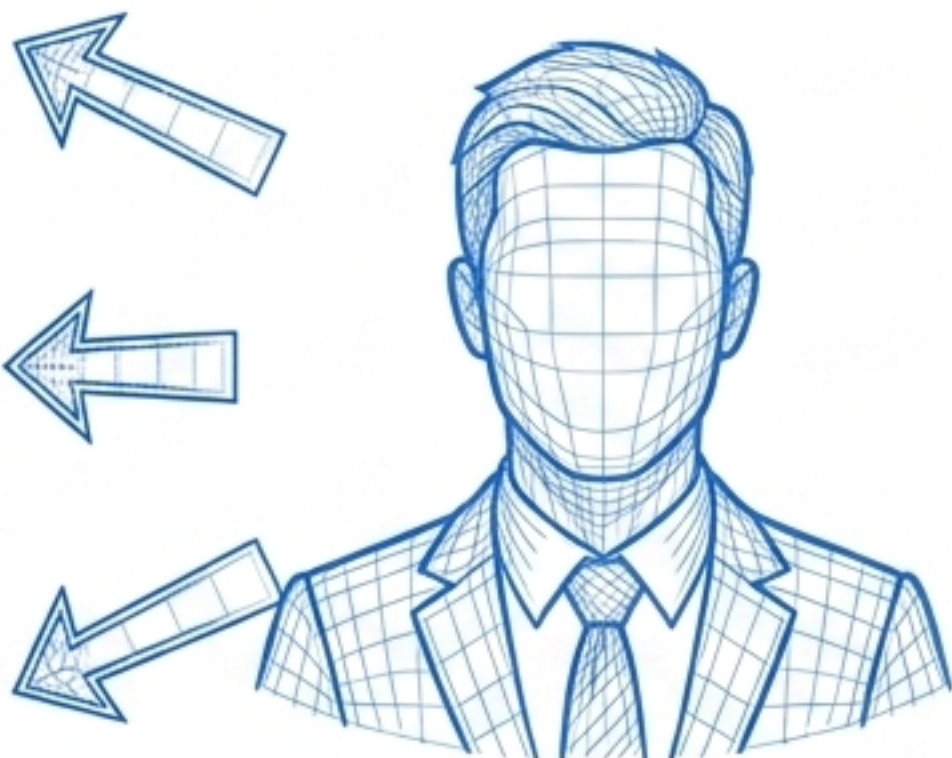
شريحة الأعمال - عبدالله

العمر 25-40، مدير مكتب/مرافق.

كفاءة تشغيلية عالية

تخفيض تكاليف العمالة
بشكل ملموس

تبني تقنيات حديثة



شريحة المنازل - فاطمة

العمر 30-45، أم عاملة.

حلول تنظيف فعالة

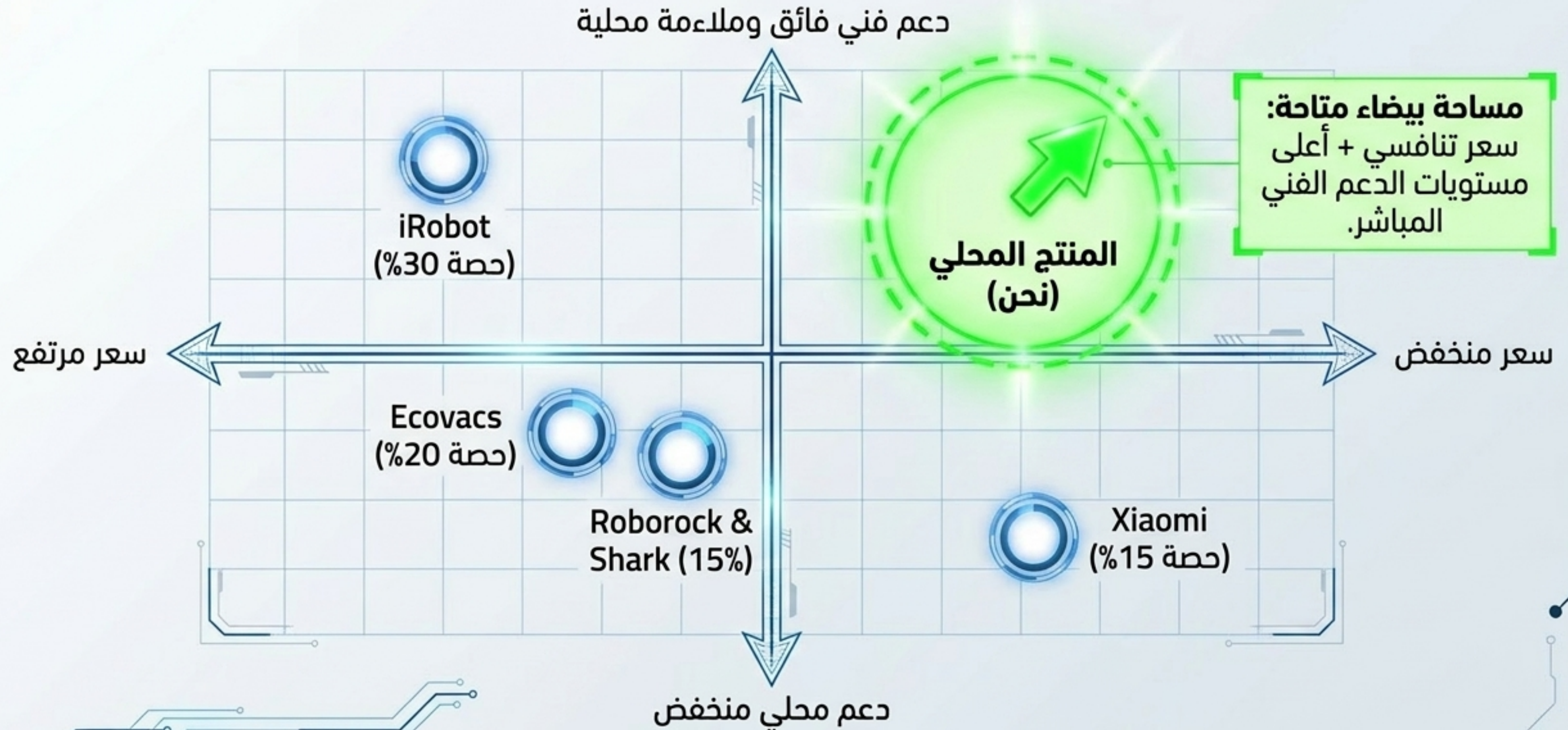
توفير الوقت المفقود
في المهام الروتينية

سهولة تامة في
الاستخدام



التسعير بين 1500 إلى 2500 ريال يوفر نقطة دخول مثالية تحقق وفورات لكلتا الشريحتين.

خريطة التموضع التنافسي ومساحة الفرصة



خندق الحماية والميزة التنافسية

الميزة غير العادلة (Unfair Advantage)

فهم عميق للاحتياجات المحلية وتكييف المنتجات مع طبيعة الأتربة والمساحات محلياً وتوفير قطع الغيار فوراً.

خدمات مخصصة ودعم فني متميز

تغطية الفجوة عبر الدعم الفني الفوري المباشر وبرامج الولاء للعملاء.

منتج محلي عالي الجودة

تصميم يلبي متطلبات البيئة السعودية بقوة تقنية مستدامة وتكنولوجيا حديثة.

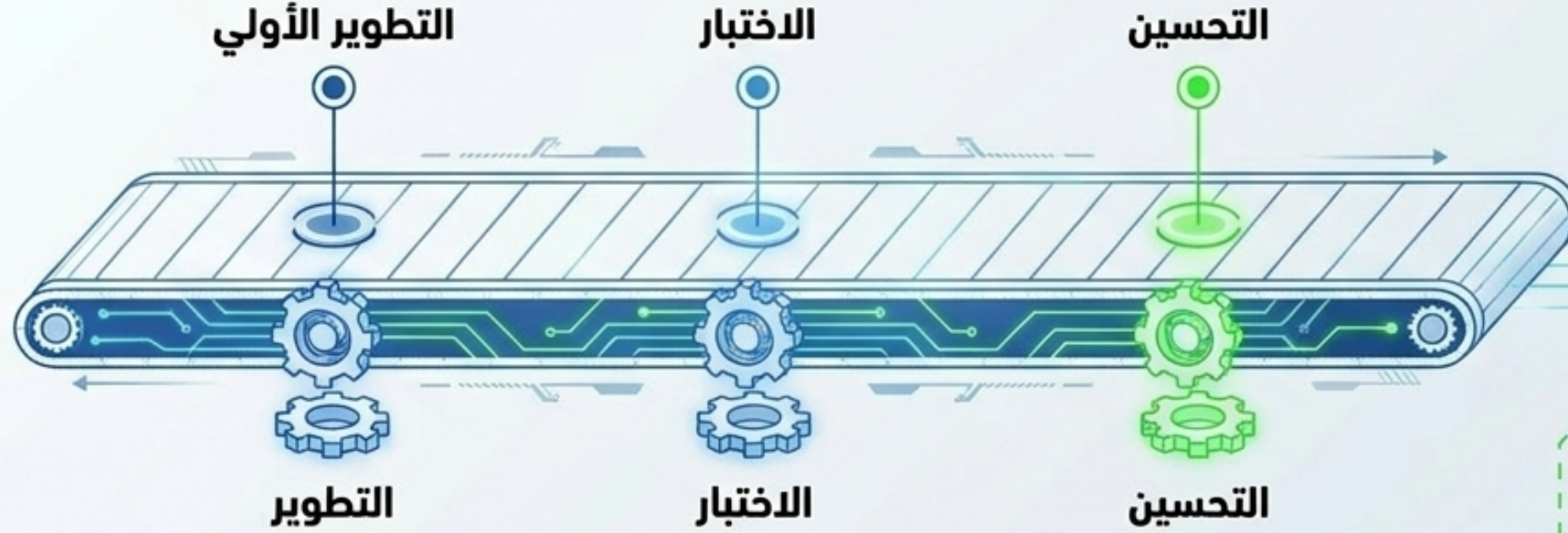
المنتج الأولي (MVP) والجدول الزمني للإطلاق

المدة المقدرة:
6 أشهر

التكلفة التقديرية:
500,000 ريال سعودي

الميزات الأساسية (Core)

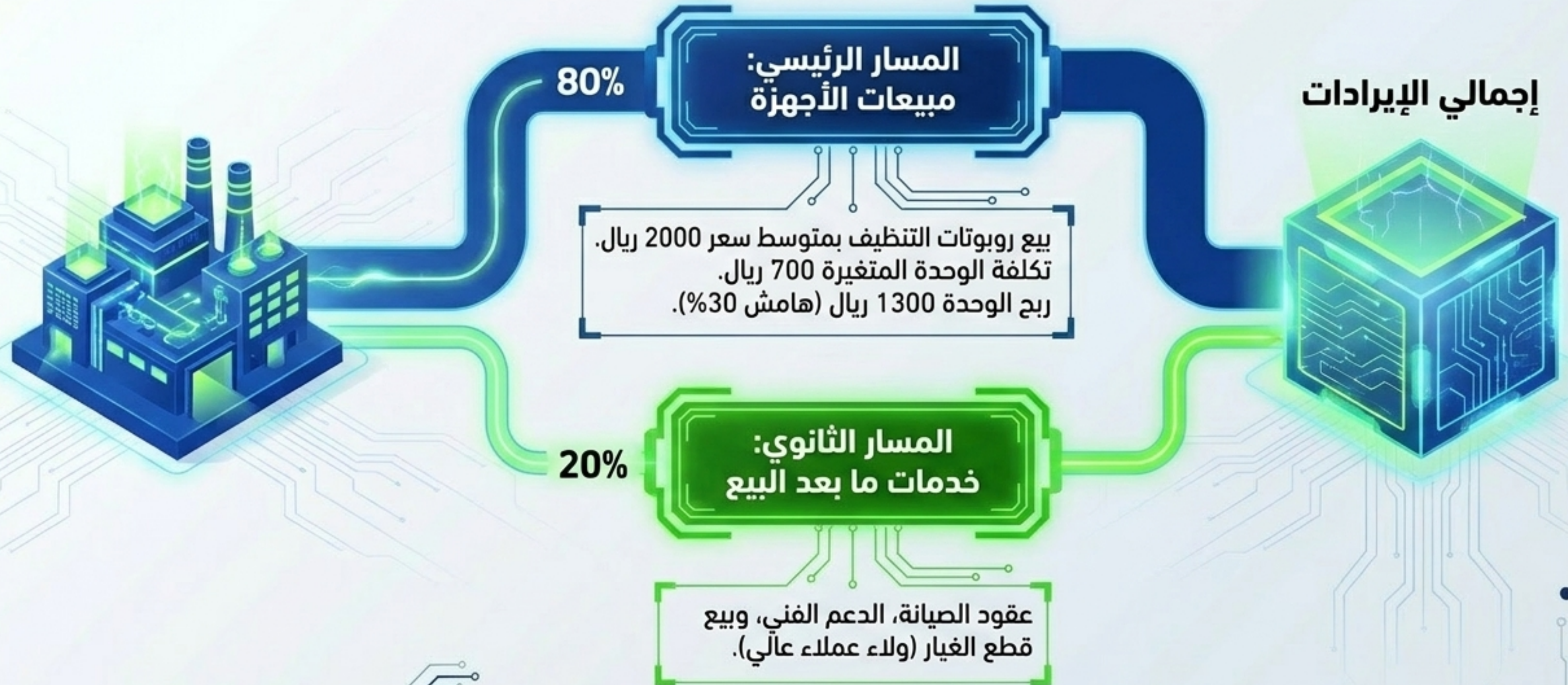
- وظائف تنظيف أساسية عالية الكفاءة
- سهولة فائقة في الاستخدام



الميزات الإضافية (Nice to have)

- تطبيق مخصص للتحكم عن بعد
- إمكانية تخصيص جداول التنظيف الزمنية

نموذج العمل التجاري ومصادر الدخل



استراتيجية الوصول للسوق (GTM Strategy)

المرحلة 2: الهوية والإطلاق

إطلاق حملات تسويقية (التنظيف الذكي، الحياة الأسهل) وعروض تجريبية للمكاتب.

المرحلة 1: التأسيس والاستهداف

تحليل السوق الدقيق وتحديد العملاء الأوائل.

المرحلة 2: الهوية والإطلاق

إطلاق حملات تسويقية (التنظيف الذكي، الحياة الأسهل أشكال) وعروض تجريبية للمكاتب.

قنوات التوزيع



التجارة الإلكترونية | المبيعات المباشرة | الموزعون المحليون

المرحلة 3: التوسع والانتشار

توسيع شبكة الموزعين المحليين لزيادة الوعي بالمنتجات.

العمليات وهيكـل الموارد البشرية

إدارة المصنع والمبيعات

مدير عام (1) - 15,000 ريال
موظفو مبيعات (5) - 7,000 ريال

القسم الهندسي والتقني

مهندسون (3) - 10,000 ريال

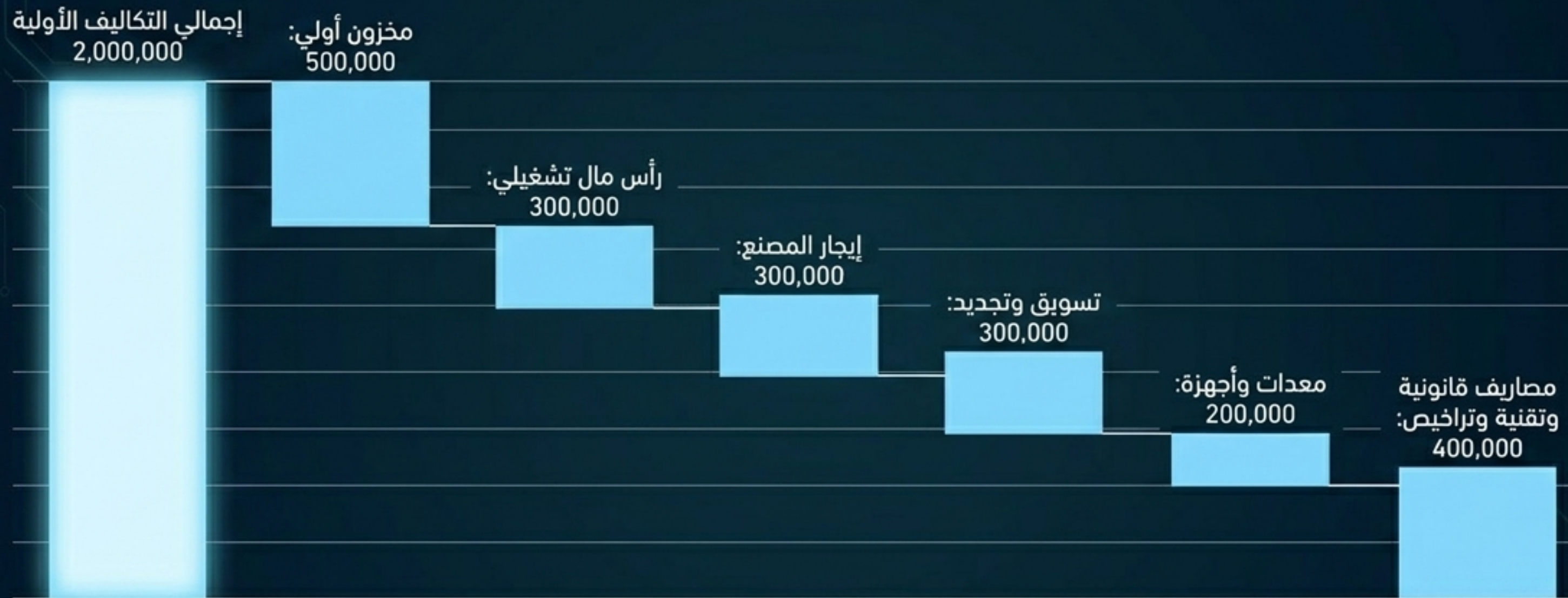
قسم الإنتاج

عمال إنتاج (10) - 5,000 ريال

إجمالي التكاليف التشغيلية الثابتة: 150,000 ريال/شهرياً (يمثل بند الرواتب الجزء الأكبر منها).

هيكل التكاليف الاستثمارية والتشغيلية

إجمالي التكاليف الأولية: 2,000,000 ريال سعودي

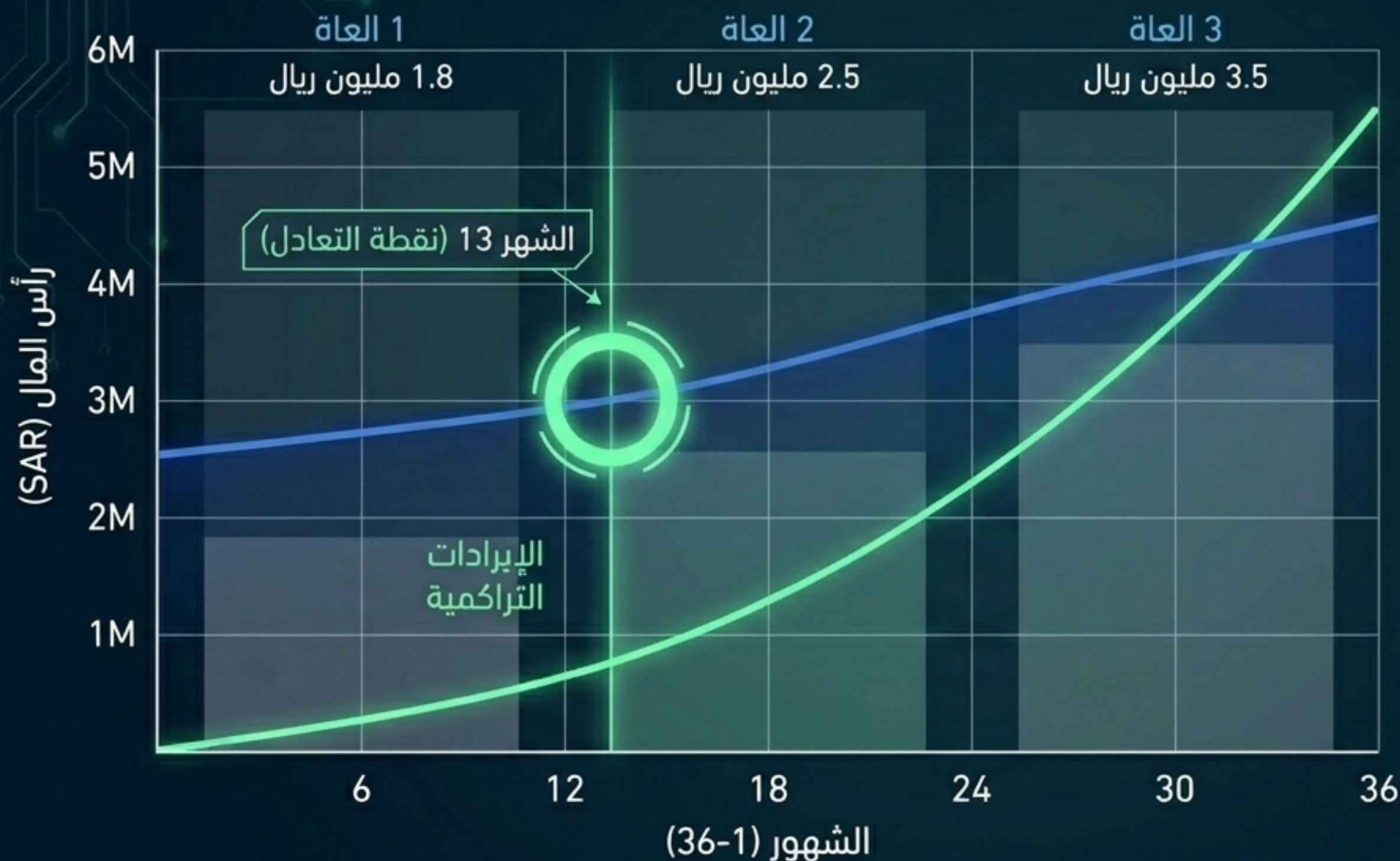


التكاليف التشغيلية: 150,000 ريال/شهرياً

80 ألف رواتب | 25 ألف إيجار | 45 ألف تشغيل ومرافق وتسويق



التوقعات المالية ونقطة التعادل



نقطة التعادل:
الشهر 13

معدل المبيعات للتعادل:
150 وحدة/شهرياً

العائد المتوقع على
الاستثمار (ROI):
65%

خريطة المخاطر ومعادلة النجاح

الخطر	التخفيف
منافسة عالمية قوية (خطر مرتفع)	منتج مبتكر مصمم محلياً + خدمة عملاء لا تظاهى.
تقلبات أسعار المواد الخام (خطر مرتفع)	تنويع الموردين وتأمين سلاسل إمداد متعددة.
تغيرات الطلب (خطر متوسط)	توسيع وتحديث الميزات التقنية باستمرار.

$$\text{درع تنافسي قوي} = (\text{سوق ينمو} \times \text{تصنيع متكيف محلياً} + \text{دعم فني فوري})$$

وعائد 65% بـ 15%

التوصية النهائية: تنفيذ الاستراتيجية فوراً لتأمين مساحة القيادة في السوق المحلي.